

## Mục lục

---

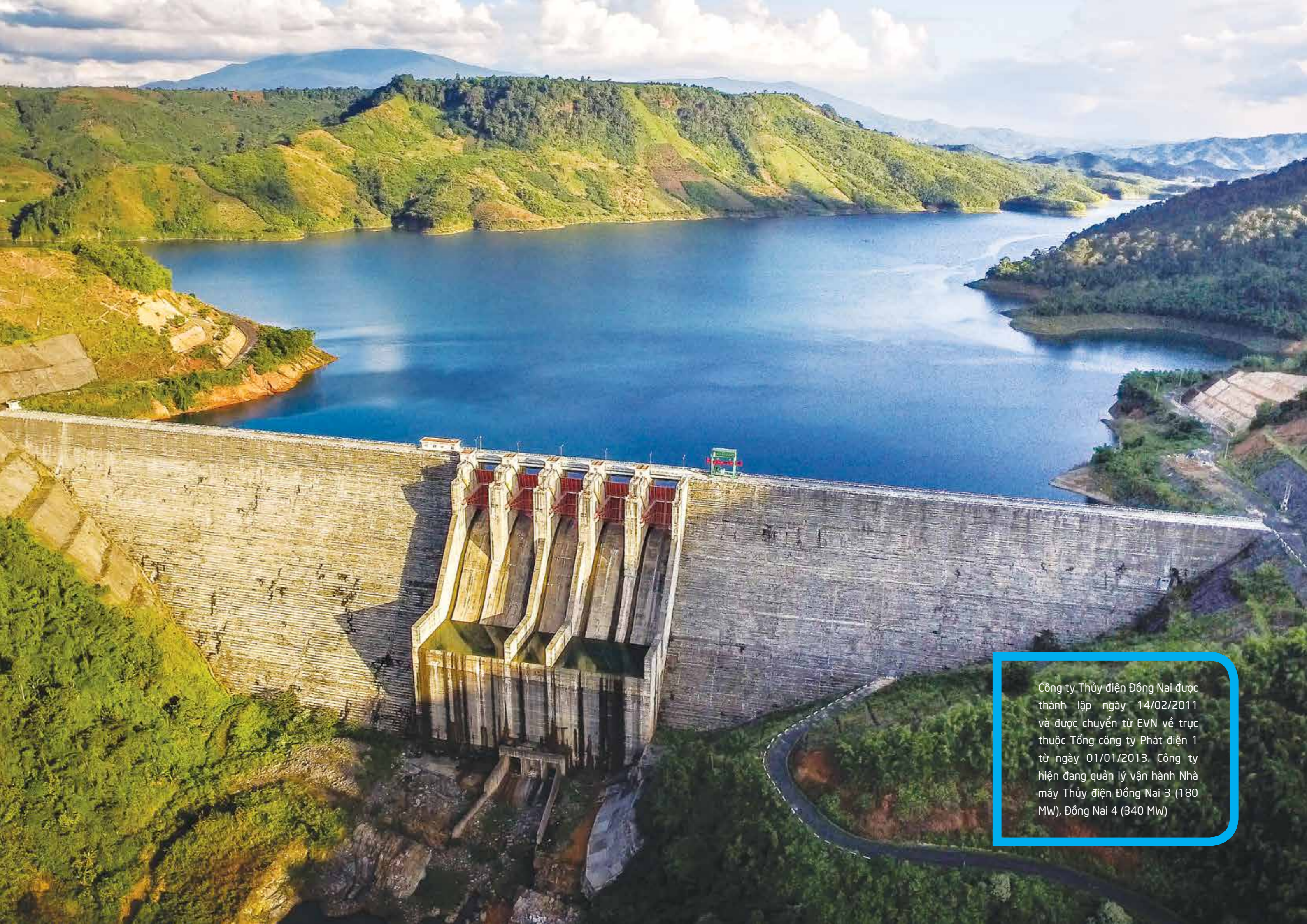
6. Thông điệp của Chủ tịch
  8. Thông điệp của Tổng giám đốc
  10. Giá trị EVNGENCO 1
  12. Giới thiệu Tổng công ty Phát điện 1
  14. Sơ đồ tổ chức Tổng công ty Phát điện 1
  15. Ban Lãnh đạo và Điều hành
  16. Sản xuất kinh doanh
  17. Phát triển bền vững
  18. Đầu tư - xây dựng
  19. Thị trường phát điện cạnh tranh
  20. An toàn trong lao động và sản xuất
  21. Bảo vệ môi trường
  22. Ứng dụng khoa học công nghệ
  23. Đào tạo và phát triển nguồn nhân lực
  24. Báo cáo tài chính
-



Nhà máy Nhiệt điện Uông Bí - nay là Công ty Nhiệt điện Uông Bí được khởi công xây dựng ngày 19/5/1961. Đây là công trình nhiệt điện lớn nhất miền Bắc vào thập niên 60 của thế kỷ XX. Ngày 26/5/2002, Nhà máy Nhiệt điện Uông Bí mở rộng được khởi công xây dựng giai đoạn I với công suất 300 MW. Ngày 23/5/2008 đã khởi công xây dựng nhà máy Nhiệt điện Uông Bí mở rộng giai đoạn II với công suất 330 MW. Sau khi các dự án hoàn thành và đi vào vận hành đã nâng tổng công suất đặt của Công ty thêm 630 MW (gấp 5 lần sản lượng hiện có), đã góp phần quan trọng vào việc đảm bảo cung ứng đủ điện cho việc phát triển kinh tế xã hội của đất nước.







Công ty Thủy điện Đồng Nai được thành lập ngày 14/02/2011 và được chuyển từ EVN về trực thuộc Tổng công ty Phát điện 1 từ ngày 01/01/2013. Công ty hiện đang quản lý vận hành Nhà máy Thủy điện Đồng Nai 3 (180 MW), Đồng Nai 4 (340 MW)



## Thông điệp của Chủ tịch

Tổng công ty Phát điện 1 (EVNGENCO1) được thành lập theo Quyết định số 3023/QĐ-BCT ngày 01/6/2012, hoạt động theo hình thức công ty mẹ - công ty con, trực thuộc Tập đoàn Điện lực Việt Nam và chính thức đi vào hoạt động từ ngày 01/01/2013.

Những ngày đầu mới thành lập và đi vào hoạt động, Tổng công ty phải đối diện với nhiều khó khăn, thách thức: cơ chế chính sách của đất nước đang có sự biến chuyển mạnh mẽ, nhiều bộ luật mới được sửa đổi, bổ sung và đưa vào áp dụng; các tiêu chuẩn về môi trường được nâng cao; thiếu vốn cho hoạt động sản xuất kinh doanh - đầu tư phát triển; đặc biệt là mô hình vừa quản lý vừa trực tiếp sản xuất gây khó khăn cho công tác quản trị, điều hành của Tổng công ty.

Song, nhìn lại chặng đường đã đi qua, Tổng công ty luôn nhận được sự quan tâm và chỉ đạo sát sao của Chính phủ, các Bộ, ngành và sự hỗ trợ của Tập đoàn Điện lực Việt Nam cùng với ý chí quyết tâm, tinh thần đoàn kết thống nhất cao từ Lãnh đạo đến tập thể CBNV-NLĐ, EVNGENCO1 đã từng bước vượt qua khó khăn, thách thức và đạt được những bước tiến vững chắc trên con đường xây dựng, phát triển.



Đó không chỉ là kết quả của việc ổn định tổ chức quản lý, các tổ máy phát điện ngày càng vận hành ổn định, quy mô và sản lượng điện sản xuất đến cuối năm 2017 đã tăng hai lần so với năm đầu đi vào hoạt động. Năng suất lao động theo sản lượng điện thương phẩm cũng tăng từ 3,65 triệu kWh/người lên 7,07 triệu kWh/người. Các dự án nguồn Duyên Hải 1 (2x622,5 MW) và Duyên Hải 3 (2x622,5 MW) lần lượt được hoàn thành và đưa vào vận hành đúng tiến độ, đáp ứng kịp thời nhiệm vụ cấp điện cho miền Nam. Công tác nghiên cứu và áp dụng công nghệ đốt than trộn được thực hiện thành công tại Nhiệt điện Ung Bí và năm 2018 triển khai áp dụng cho Nhà máy nhiệt điện Duyên Hải 1 nhằm cải thiện hiệu suất, tăng tuổi thọ, kéo dài thời gian vận hành của lò hơi, giảm chi phí nhiên liệu.

Song song với những thành tích đã đạt được, EVNGENCO1 luôn luôn chú trọng và chấp hành nghiêm các quy định của pháp luật về bảo vệ môi trường, tuyệt đối không để xảy ra các sự cố liên quan đến môi trường tại các nhà máy nhiệt điện.

Đến nay, Tổng công ty Phát điện 1 là một trong những Tổng công ty phát điện hàng đầu Việt Nam, có tổng công suất đặt 7.029 MW, chiếm tỷ trọng khoảng 15,5% toàn hệ thống. Các nhà máy điện thuộc EVNGENCO1 là các nhà máy điện mới được đầu tư và đưa vào vận hành sau năm 2008, sử dụng công nghệ và thiết bị hiện đại nên vận hành ổn định, hiệu suất cao và có giá thành cạnh tranh trong hệ thống điện Việt Nam.

Phát huy những thành quả đã đạt được và tận dụng những lợi thế sẵn có, với tinh thần đoàn kết, trách nhiệm và đổi mới, Tập thể lãnh đạo và CBNV- NLĐ Tổng công ty Phát điện 1 phấn đấu xây dựng "Tổng công ty Phát điện 1 có trình độ công nghệ, quản lý hiện đại, phát triển hiệu quả, bền vững; đảm bảo vận hành các nhà máy điện an toàn, tin cậy và ổn định; Nâng cao khả năng cạnh tranh của Tổng công ty trong thị trường bán buôn cạnh tranh; Xây dựng mô hình tổ chức, quản trị chuyên nghiệp hướng đến hiệu quả cao nhất".

## Thông điệp của Tổng giám đốc

Khép lại năm 2017, Tổng công ty Phát điện 1 tự hào đã góp phần đảm bảo cung cấp điện an toàn, ổn định, đáp ứng đủ điện phục vụ nhu cầu phát triển kinh tế - xã hội của đất nước và sinh hoạt của nhân dân.

Với chủ đề “Đẩy mạnh Khoa học Công nghệ”, năm 2017 là năm thứ hai EVNGENCO1 thực hiện kế hoạch sản xuất kinh doanh và đầu tư phát triển 5 năm 2016 - 2020. Mặc dù gặp nhiều khó khăn và thách thức nhưng với sự nỗ lực, cố gắng và đoàn kết của Tập thể lãnh đạo, toàn thể CBNV - NLD của Tổng công ty đã chỉ đạo quyết liệt, thực hiện đồng bộ các giải pháp để hoàn thành nhiệm vụ và mục tiêu kế hoạch đã đề ra. Toàn Tổng công ty đã sản xuất được 28.021 triệu kWh; cung cấp đủ than cho sản xuất điện, đặc biệt là nhập khẩu được 2.780 ngàn tấn than cho Nhà máy Nhiệt điện Duyên Hải 3; hoàn thành đạt tiến độ và chất lượng công tác sửa chữa lớn tại các nhà máy thủy điện; công tác thị trường điện được chú trọng và mang lại hiệu quả cao; phối hợp với các cơ quan chức năng, vận hành an toàn đập trong mùa lũ...

Trong năm qua, EVNGENCO1 đã triển khai thực hiện nhiều giải pháp nhằm nâng cao chất lượng và đảm bảo tiến độ các dự án. Tổng giá trị ĐTXD thực hiện là 13.576 tỷ đồng; giải ngân 13.049 tỷ đồng; hoàn



thành và đưa vào vận hành thương mại nhiều dự án, đồng thời đang tiếp tục thực hiện các thủ tục để triển khai các dự án nguồn điện mới tại Bến Tre và Đăk Nông.

Năm 2018 có ý nghĩa rất quan trọng, là năm bản lề quyết định việc thực hiện thành công các chỉ tiêu kế hoạch 05 năm 2016 - 2020, là năm Tập đoàn Điện lực Việt Nam thực hiện chủ đề “Nâng cao chất lượng nguồn nhân lực” với mục tiêu nâng cao chất lượng nguồn nhân lực đáp ứng sự phát triển của Tập đoàn trong thời đại cách mạng công nghiệp lần thứ 4. Đồng thời cũng là năm được dự báo Tổng công ty sẽ phải đối mặt với nhiều khó khăn, thách thức. Vì vậy, Tổng công ty đặt mục tiêu phải hoàn thành và hoàn thành vượt mức các chỉ tiêu về sản xuất kinh doanh, đầu tư xây dựng và tài chính. Cụ thể:

- Thực hiện các giải pháp nhằm đảm bảo các tổ máy phát điện vận hành an toàn, tin cậy và sẵn sàng tham gia phát điện khi hệ thống yêu cầu, trong đó cần tập trung đảm bảo nguồn cấp than phục vụ sản xuất điện;
- Nâng cao chất lượng BDSC tại các tổ máy, đặc biệt là các tổ máy nhiệt điện, từng bước thực hiện công tác BDSC theo điều kiện thiết bị.
- Thực hiện tốt công tác thị trường điện.
- Tăng cường kiểm soát chất lượng, tiến độ và quản lý chặt chẽ các hợp đồng EPC các dự án nguồn điện; xây dựng và thực hiện tốt kế hoạch thu xếp vốn ĐTXD trong điều kiện khó khăn về tài chính của Tổng công ty như hiện nay;
- Thực hiện toàn diện và có hiệu quả Chủ đề năm 2018 “Nâng cao chất lượng nguồn nhân lực”, tăng cường đào tạo nâng cao năng lực quản trị và chất lượng nguồn nhân lực trong Tổng công ty; nghiên cứu, phát triển, ứng dụng công nghệ của cuộc cách mạng công nghiệp 4.0 vào hoạt động SXKD của Tổng công ty;
- Hoàn thành xây dựng phương án tái cấu trúc, lành mạnh hóa tài chính trước khi cổ phần hóa; thực hiện đúng các thủ tục pháp lý và lộ trình Cổ phần hóa đã được cấp có thẩm quyền phê duyệt.

Nhiệm vụ phía trước của EVNGENCO1 là rất nặng nề và còn nhiều khó khăn, thách thức. Phát huy các kết quả đạt được trong thời gian qua, với tinh thần: Đoàn kết, trách nhiệm và đổi mới, Tổng công ty Phát điện 1 quyết tâm phấn đấu hoàn thành toàn diện các mục tiêu và nhiệm vụ trong thời gian tới, phấn đấu trở thành một trong những Tổng công ty Phát điện hàng đầu tại Việt Nam và ASEAN.



## Giá trị EVNGENCO 1

### 1. Tầm nhìn (đến năm 2030)

EVNGENCO1 vươn lên trở thành Tổng công ty Phát điện hàng đầu ASEAN.

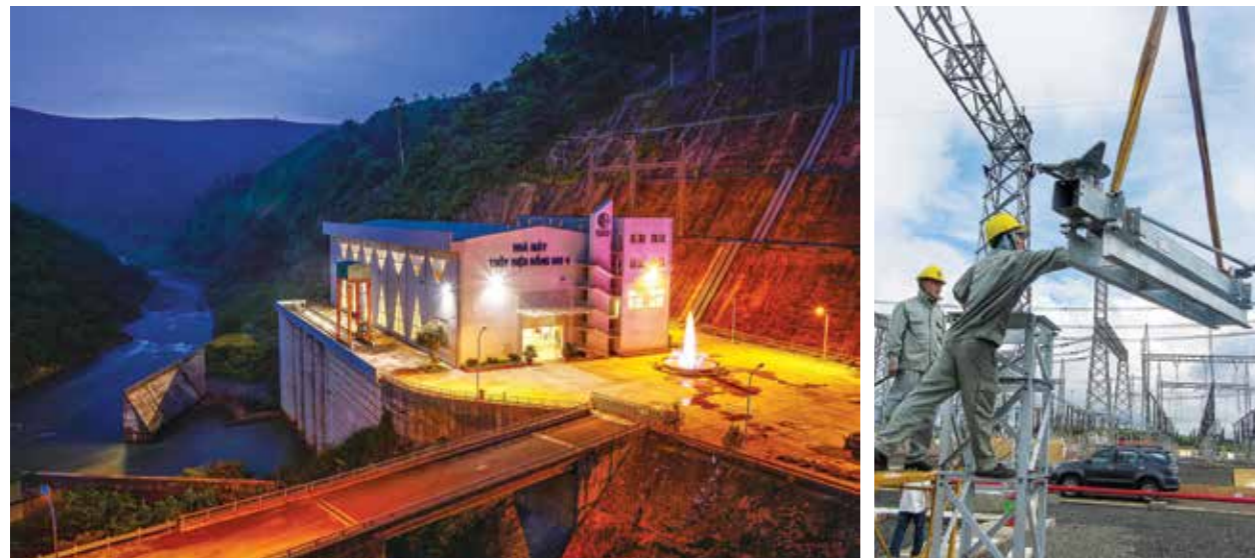
### 2. Sứ mệnh

Đầu tư, quản lý và khai thác hiệu quả các nguồn năng lượng, đáp ứng nhu cầu điện cho phát triển kinh tế - xã hội, cạnh tranh lành mạnh và thân thiện môi trường.

### 3. Mục tiêu chiến lược

**Tăng trưởng:** Tập trung đầu tư các dự án nguồn điện mới ở khu vực miền Nam và miền Trung, ưu tiên các dự án năng lượng tái tạo và khí hóa lỏng.

- **Hiệu quả:** Tối ưu hóa chi phí trong đầu tư và vận hành để có giá thành hợp lý và cạnh tranh.
- **Năm 2020:** EVNGENCO1 hoạt động theo mô hình Công ty cổ phần.
- **Năm 2025:** EVNGENCO1 trở thành Tổng công ty Phát điện hàng đầu Việt Nam.
- **Năm 2030:** EVNGENCO1 trở thành một trong những Tổng công ty Phát điện hàng đầu ASEAN.



### 4. Giá trị cốt lõi

#### 4.1. Chất lượng - Tín nhiệm

Với mục tiêu xây dựng niềm tin, sự tín nhiệm bằng chất lượng sản phẩm và dịch vụ, sự trung thực và tinh thần trách nhiệm, EVNGENCO1 cam kết luôn thực thi đầy đủ trách nhiệm, nghĩa vụ để không ngừng nâng cao sự tín nhiệm.

#### 4.2 Tận tâm - Trí tuệ

EVNGENCO1 mong muốn xây dựng phong cách điển hình của cán bộ công nhân viên là tận tâm, có tinh thần trách nhiệm cao. EVNGENCO1 luôn mang hết sức lực và trí tuệ để giải quyết công việc hiệu quả, hết lòng phục vụ để đem lại sự hài lòng cho đối tác.

#### 4.3. Hợp tác - Chia sẻ

EVNGENCO1 hoạt động trên phạm vi rộng lớn, không ngừng phát triển và vươn xa. Do đó, Tổng công ty luôn coi trọng sự hợp tác hài hòa, tôn vinh những giá trị này với mong muốn CBCNV của Tổng công ty luôn hợp tác trên tinh thần trung thực, công bằng, sẵn sàng chia sẻ, gắn bó chặt chẽ để giải quyết mọi vấn đề, cùng nhau phát triển, cùng nhau hành động vì sự thành công, tiến bộ của Tổng công ty, của mỗi thành viên và các đối tác của EVNGENCO1.

#### 4.4 Sáng tạo - Hiệu quả

Sáng tạo là đòn bẩy phát triển của EVNGENCO1. Vì vậy, Tổng công ty luôn tạo ra môi trường thuận lợi để mọi người phát huy được sức sáng tạo, đổi mới công nghệ, quy trình quản lý để đem lại hiệu quả cao nhất, đưa EVNGENCO1 trở thành doanh nghiệp hàng đầu trong lĩnh vực sản xuất điện tại Việt Nam.

## Giới thiệu Tổng công ty Phát điện 1

Tổng công ty Phát điện 1 được thành lập theo mô hình Công ty trách nhiệm hữu hạn một thành viên thuộc Tập đoàn Điện lực Việt Nam và chính thức đi vào hoạt động từ ngày 01/01/2013 với hình thức Công ty mẹ - công ty con.

### Ngành, nghề kinh doanh chính:

- Sản xuất và kinh doanh điện năng, cơ khí điện lực;
- Đầu tư và quản lý vốn đầu tư các dự án nguồn điện;
- Quản lý, vận hành, sửa chữa, bảo dưỡng, đại tu, thí nghiệm, hiệu chỉnh, cải tạo, nâng cấp thiết bị điện, cơ khí, điều khiển, tự động hóa dây chuyền sản xuất điện, công trình điện, thí nghiệm điện;
- Lập dự án đầu tư xây dựng, tư vấn và quản lý dự án đầu tư xây dựng các công trình, tư vấn giám sát thi công xây lắp các công trình, tư vấn hoạt động chuẩn bị sản xuất cho nhà máy điện;
- Đào tạo và phát triển nguồn nhân lực về quản lý vận hành, bảo dưỡng và sửa chữa thiết bị nhà máy điện.

### Ngành, nghề liên quan phục vụ trực tiếp ngành, nghề kinh doanh chính:

- Xuất nhập khẩu nhiên liệu, nguyên vật liệu, vật tư thiết bị ngành Điện;
- Thi công xây lắp các công trình điện và công trình xây dựng;
- Khai thác, chế biến, kinh doanh nhiên liệu, nguyên vật liệu phục vụ sản xuất điện;
- Sản xuất vật liệu xây dựng, vật liệu cách điện, vật liệu cách nhiệt; trang bị bảo hộ lao động;
- Các ngành nghề khác được EVN chấp nhận theo quy định của pháp luật.



### Quy mô Tổng công ty (tính đến ngày 31/12/2017):

- Vốn điều lệ: 17.052 tỷ đồng;
- Tổng tài sản: 123.351 tỷ đồng.
- Tổng công suất các nhà máy: 7029 MW.
- Tổng lợi nhuận: đạt 2.296 tỷ đồng (trong đó công ty con và công ty liên kết đạt 1.685,8 tỷ đồng).
- Tổng số CBNV: 2.790 người;

### Các đơn vị trực thuộc:

- Ban quản lý dự án Thủy điện 2
- Ban quản lý dự án Thủy điện 3
- Ban quản lý dự án Nhiệt điện 3
- Công ty Thủy điện Sông Tranh
- Công ty Thủy điện Bản Vẽ
- Công ty Thủy điện Đồng Nai
- Công ty Thủy điện Đại Ninh
- Công ty Nhiệt điện Uông Bí
- Công ty Nhiệt điện Duyên Hải
- Công ty Nhiệt điện Nghi Sơn

### Công ty con

- Công ty CP Thủy điện Đa Nhim - Hàm Thuận - Đa Mi

### Công ty liên kết:

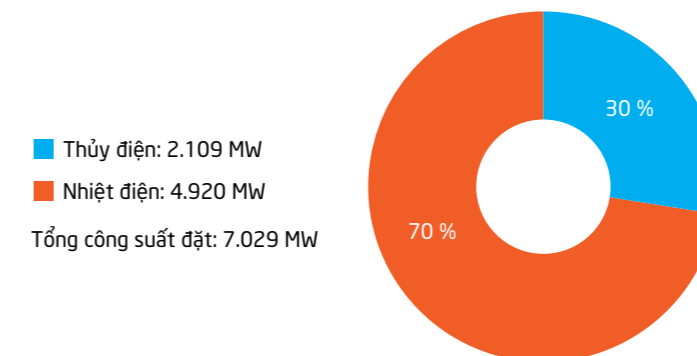
- Công ty cổ phần Nhiệt điện Quảng Ninh
- Công ty Cổ phần Phát triển Điện lực Việt Nam
- Công ty Cổ phần EVN Quốc tế.



### Tổng công suất lắp đặt các nhà máy:

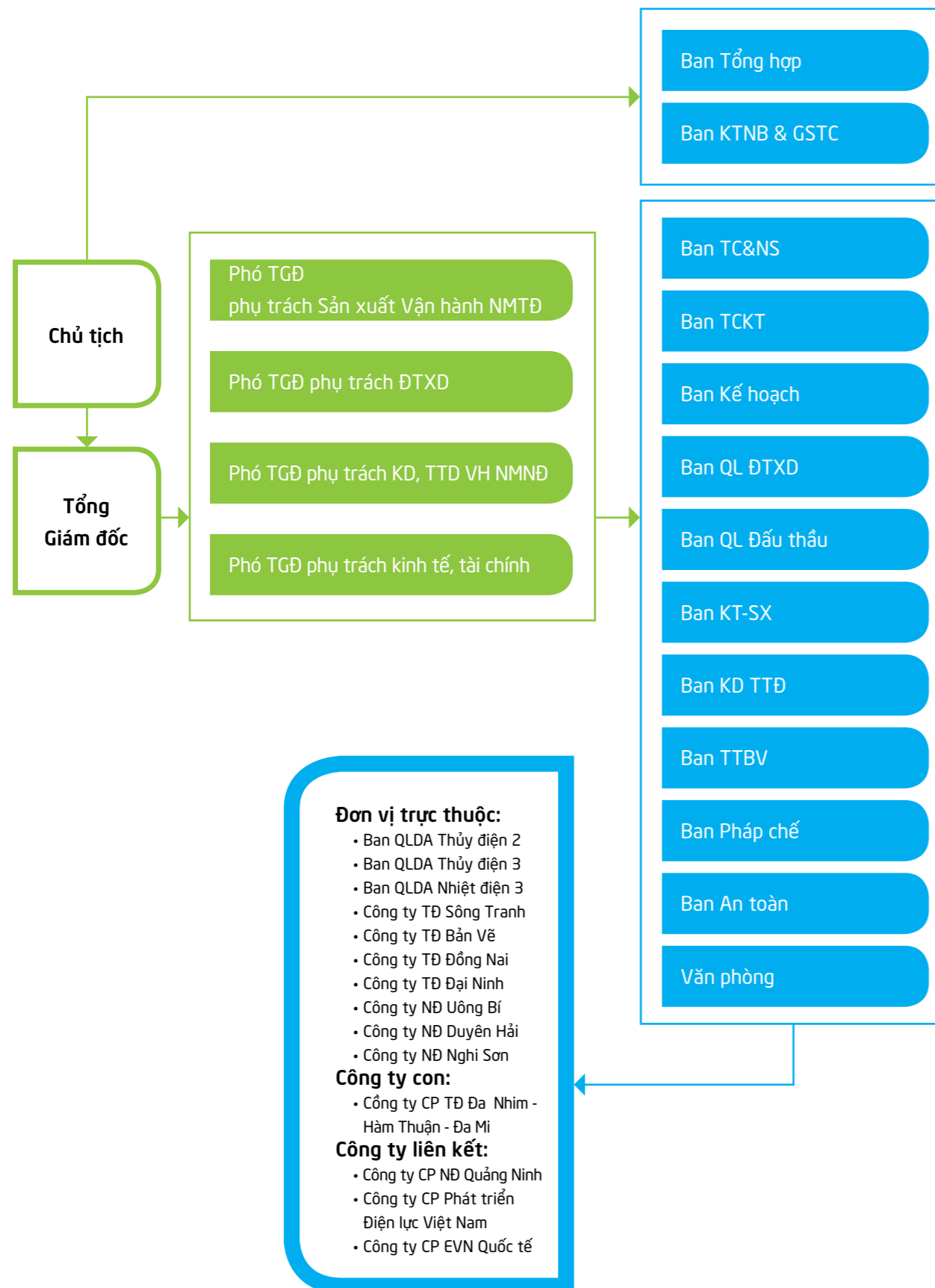
ĐƠN VỊ	CÔNG SUẤT TỔ MÁY
UÔNG BÍ	630
300MW	300
330MW	330
BẢN VẼ	320
ĐẠI NINH	300
ĐỒNG NAI	520
SÔNG TRANH	190
ĐA NHIM, HÀM THUẬN, ĐA MI	643
PHÁT TRIỂN ĐIỆN LỰC VN	136
NHIỆT ĐIỆN QUẢNG NINH	1200
DUYÊN HẢI	2490
DUYÊN HẢI 1	1245
DUYÊN HẢI 3	1245
NGHI SƠN	600
<b>Tổng</b>	<b>7029</b>

### Cơ cấu nguồn điện (tính đến ngày 31/12/2017):





## Sơ đồ tổ chức Tổng công ty Phát điện 1



## Ban Lãnh đạo và Điều hành





## Sản xuất - Kinh doanh

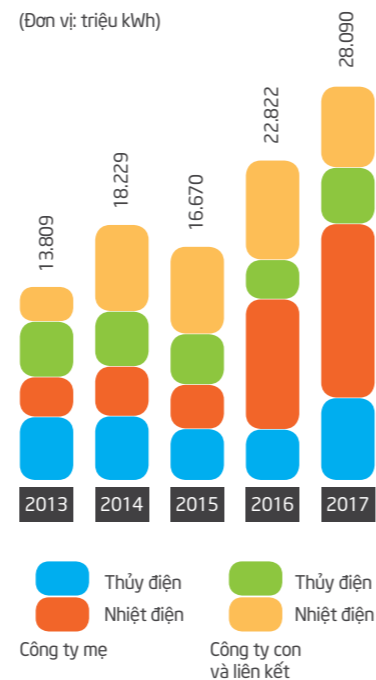
Chính thức đi vào hoạt động từ ngày 1/1/2013, nhiệm vụ quan trọng hàng đầu của Tổng công ty Phát điện 1 là sản xuất và kinh doanh điện năng. Tuy nhiên, trong suốt 5 năm qua, EVNGENCO1 phải đối mặt với không ít khó khăn, thách thức do nhu cầu cung cấp điện ngày càng tăng và tăng cao ở khu vực phía Nam, những quy định chặt chẽ về bảo vệ môi trường xung quanh các nhà máy cũng như việc đa dạng hóa thị trường cung cấp nhiên liệu... Đặc biệt, năm 2017 Tổng công ty còn gặp khó do nhiều tổ máy nhiệt điện được huy động với công suất thấp hoặc chuyển sang dự phòng; quá trình sửa chữa mất nhiều thời gian.

Dù vậy, với sự chỉ đạo quyết liệt của Đảng, Chính phủ và đặc biệt là Tập đoàn Điện lực Việt Nam, EVNGENCO1 đã đảm bảo được kết quả sản xuất kinh doanh và có lãi. Trong 5 năm, tổng sản lượng điện sản xuất được của Tổng công ty đạt 99.621 triệu kWh. Trong đó, các đơn vị trực thuộc sản xuất được 53.517 triệu kWh; các công ty con và các công ty liên kết sản xuất được 46.104 triệu kWh. Các nhà máy vận hành an toàn, ổn định, đáp ứng yêu cầu huy động của Trung tâm Điều độ Hệ thống điện Quốc gia, góp phần cung cấp đủ điện cho phát triển kinh tế - xã hội của đất nước.

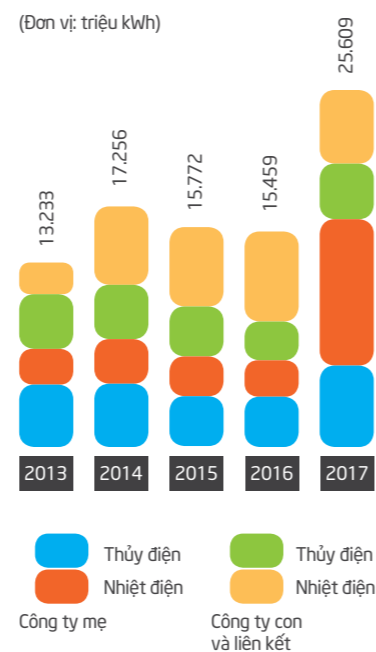
Sau 5 năm, tổng sản lượng điện sản xuất của toàn Tổng công ty cũng đã tăng gấp đôi, từ 14.058 triệu kWh (năm 2013) lên 28.090 triệu kWh (năm 2017). Trong đó, tổng sản lượng điện sản xuất của các đơn vị hạch toán phụ thuộc đạt 18.286 triệu kWh, tăng hơn 2 lần so với năm 2013 (7.378 triệu kWh).

Giai đoạn 2018 - 2020, EVNGENCO1 tập trung vào công tác bảo dưỡng sửa chữa, đảm bảo nguồn than cho sản xuất điện, gắn sản xuất với bảo vệ môi trường nhằm vận hành an toàn, ổn định các nhà máy từ đó đạt được các mục tiêu của Đề án Nâng cao hiệu quả sản xuất kinh doanh và nâng cao năng suất lao động trong toàn Tổng công ty.

**Sản lượng điện sản xuất năm 2013 - 2017:**



**Sản lượng điện thương phẩm năm 2013 - 2017:**



## Phát triển bền vững

1. Để nâng cao hiệu quả sản xuất kinh doanh, đầu tư xây dựng các dự án nguồn điện, đảm bảo cân đối tài chính, bảo tồn và phát triển vốn, nói cách khác để phát triển bền vững, EVNGENCO1 cần phải thực hiện các mục tiêu: **Công tác cổ phần hóa**

Thực hiện Quyết định số 551/QĐ-BCT ngày 5/2/2016 về việc cổ phần hóa Tổng công ty Phát điện 1; bám sát các chỉ đạo của EVN và kế hoạch tiến độ đã được phê duyệt tại Quyết định số 75/QĐ-EVN ngày 16/4/2016 và được sửa đổi, bổ sung tại Quyết định số 200/QĐ-EVN ngày 24/10/2017.

### 2. Hoàn thành các chỉ tiêu sản xuất kinh doanh điện và hiệu quả vận hành

Theo kế hoạch 5 năm giai đoạn 2016 - 2020, đến năm 2020 sản lượng điện sản xuất của Tổng công ty (các đơn vị HTPT và công ty con) là 29.356 triệu kWh, trong đó nhiệt điện là 23.345 triệu kWh và thủy điện là 6.011 triệu kWh. Để đạt được chỉ tiêu sản xuất điện được giao, Tổng công ty thực hiện các công việc sau:

**1) Đảm bảo nguồn cung cấp nhiên liệu than cho sản xuất điện:** ký hợp đồng cung cấp than dài hạn cho các nhà máy nhiệt điện than trong nước (Uông Bí, Nghi Sơn 1, Duyên Hải 1) với TKV và DBC. Tổ chức đấu thầu, ký hợp đồng mua than nhập khẩu dài hạn cho Nhiệt điện Duyên Hải 3 với tỷ lệ 70% kết hợp với đấu thầu mua than ngắn hạn (tỷ lệ 30%).

**2) Đẩy mạnh ứng dụng khoa học kỹ thuật trong sản xuất điện:** tổ chức nghiên cứu đốt than trộn giữa than trong nước và than nhập khẩu nhằm đa dạng hóa nguồn cung cấp than và giảm giá thành phát điện. Nghiên cứu các giải pháp quản lý than nhằm giảm hao hụt và thất thoát trong quá trình nhập than vào kho và quá trình sử dụng than; nghiên cứu các giải pháp điện tự dùng trong sản xuất điện (đặc biệt đối với các tổ máy nhiệt điện).

#### 3) Định hướng công tác bảo dưỡng sửa chữa theo điều kiện thiết bị, lấy độ tin cậy làm trung tâm:

- Các đơn vị trong Tổng công ty chủ động chuyển hình thức bảo dưỡng sửa chữa theo thời gian sang thực hiện theo điều kiện thiết bị;
- Tập trung nghiên cứu rút ngắn thời gian thực hiện công tác sửa chữa lớn và công tác khắc phục sự cố;
- Xây dựng hệ thống quản lý bảo dưỡng sửa chữa (CMMS) ứng dụng công nghệ Data Mining;
- Xây dựng hệ thống vật tư thiết bị dự phòng chung trong Tổng công ty nhằm giảm chi phí tồn kho và thời gian sửa chữa thay thế thiết bị.

#### 4) Chủ động tham gia thị trường điện, tối đa hóa lợi nhuận:

- Đào tạo nâng cao chất lượng nguồn nhân lực tham gia công tác thị trường điện;
- Thực hiện chào giá tập trung tại Tổng công ty.

#### 5) Hoạt động sản xuất điện phải gắn với bảo vệ môi trường:

- Các nhà máy nhiệt điện thực hiện giám sát trực tuyến đến người dân và chính quyền để theo dõi thông số phát thải của các tổ máy;
- Đẩy mạnh công tác tiêu thụ tro xỉ tại các nhà máy nhiệt điện;
- Làm việc và có thỏa thuận với UBND tỉnh Trà Vinh về vị trí đổ các chất thải khi thực hiện nạo vét Cảng nhập than hàng năm.

### 3. Công tác đầu tư xây dựng:

- Tổ chức nghiên cứu, triển khai các dự án năng lượng tái tạo tại Bến Tre, Trà Vinh và trên mặt hồ các hồ chứa thủy điện Đa Mi, Đồng Nai 4;
- Thực hiện hợp tác đầu tư triển khai các dự án năng lượng tái tạo.



## Đầu tư - Xây dựng

Trong 5 năm 2013 - 2017, EVNGENCO1 đã tập trung đầu tư xây dựng các dự án thuộc Trung tâm Điện lực Duyên Hải - tỉnh Trà Vinh. Theo đó, Tổng công ty đã thu xếp đủ vốn với tổng giá trị khối lượng thực hiện lên tới 99.296 tỷ đồng, trong đó khối lượng đầu tư thuần là 66.731 tỷ đồng, trả nợ gốc và lãi vay đạt 32.565 tỷ đồng.

Công tác quản lý khối lượng, chất lượng, tiến độ thi công các dự án cũng được thực hiện nghiêm túc. Sau 5 năm, Tổng công ty đã đưa vào vận hành Nhà máy Nhiệt điện Duyên Hải 1 và 3 đảm bảo tiến độ, chất lượng; hoàn thành công tác xây dựng Cảng nhập than TTĐL Duyên Hải, dự án cơ sở hạ tầng TTĐL Duyên Hải. Bên cạnh đó, các đơn vị thuộc Tổng công ty còn khởi công xây dựng Dự án Nhà máy Thủy điện Đa Nhim mở rộng, hoàn thành công tác trồng bù rừng thay thế và khối lượng đầu tư xây dựng tại các nhà máy thủy điện.

Tính đến cuối năm 2017, tổng công suất của toàn Tổng công ty đã tăng từ 4.208 MW (năm 2013) lên 7.029 MW (năm 2017). Đồng thời, Tổng công ty còn đang tích cực triển khai công tác chuẩn bị đầu tư xây dựng các nguồn điện năng lượng mới (điện gió, năng lượng mặt trời) theo chủ trương của Tập đoàn Điện lực Việt Nam, phù hợp với xu hướng tất yếu của thế giới.

Những kết quả đạt được trong lĩnh vực đầu tư xây dựng cho thấy nguồn nhân lực quản lý dự án của EVNGENCO1 có trình độ cao và có thể đảm nhận các dự án mới sau năm 2017.



### Kết quả đầu tư - xây dựng 2013 - 2017:

Tổng giá trị: 99.296 tỷ đồng, trong đó:  
 - Đầu tư thuần: 66.731 tỷ đồng;  
 - Trả nợ gốc và lãi vay: 32.565 tỷ đồng.

#### Một số dự án tiêu biểu:

##### 1. NMMĐ Duyên Hải 1:

- Công suất: 2x622,5MW;
- TMĐT: 34.924.435.100.000 VNĐ (1.647.835.921USD),
- Hoàn thành nghiệm thu đưa vào sử dụng từ tháng 01/2016.

##### 2. NMMĐ Duyên Hải 3:

- Công suất: 2x622,5MW;
- TMĐT: 37.261.693.138.332 VNĐ (1.714.601.799 USD)
- Hoàn thành nghiệm thu đưa vào sử dụng từ tháng 03/2017.

##### 3. Dự án Nhà máy điện mặt trời nổi tại hồ thủy điện Đa Mi, tỉnh Bình Thuận

- Tổng mức đầu tư dự án: 1.438.876.586.000 đồng
- Được phê duyệt tại quyết định số 110/QĐ-TĐĐHĐ ngày 18/12/2017 và đang triển khai thực hiện công tác đấu thầu lựa chọn Nhà thầu.
- Dự kiến hoàn thành công tác thi công xây lắp và nghiệm thu đưa vào vận hành phát điện vào Quý II/2019.

## Thị trường phát điện cạnh tranh

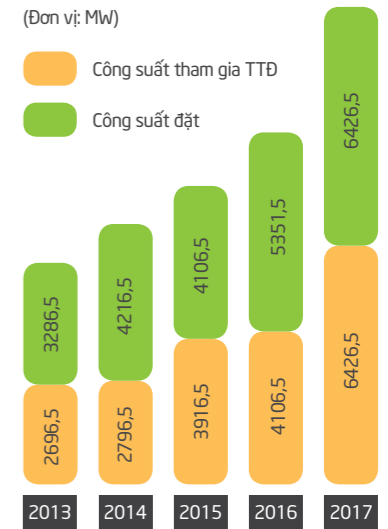
Những năm qua, việc tham gia hiệu quả thị trường phát điện cạnh tranh đã góp phần tăng doanh thu cho EVNGENCO1, đảm bảo tính minh bạch, công bằng trong việc huy động các nhà máy.

Năm 2013, EVNGENCO1 chỉ có 11 nhà máy tham gia thị trường điện với tổng công suất 2.696,5 MW, đến năm 2017 đã tăng thêm 5 nhà máy với tổng công suất 3.730 MW.

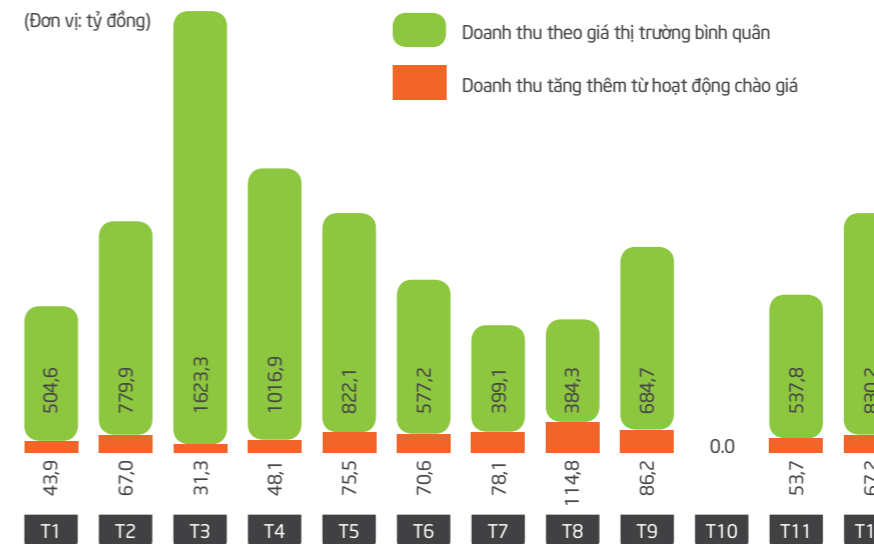
Trên thị trường điện giao ngay, giá bán điện bình quân của các nhà máy thuộc EVNGENCO1 luôn cao hơn giá thị trường, năm 2017 cao hơn 56,3 đồng/kWh, doanh thu tăng thêm từ hoạt động chào giá là 736,3 tỷ đồng. Thông qua bản chào giá, các nhà máy đã chủ động trong công tác vận hành, rút ngắn thời gian sửa chữa và bảo dưỡng các tổ máy, cắt giảm chi phí vận hành, nâng cao hiệu quả sản xuất của đơn vị và Tổng công ty.

Ngoài ra, EVNGENCO1 còn đưa vào vận hành trang web Hệ thống thị trường điện để nâng cao hiệu quả vận hành thị trường điện. Việc trao đổi thông tin giữa Tổng công ty và các đơn vị diễn ra thường xuyên, liên tục nhằm đảm bảo chất lượng và hiệu quả, 100% các bản chào giá của đơn vị đã được Tổng công ty xem xét và phê duyệt.

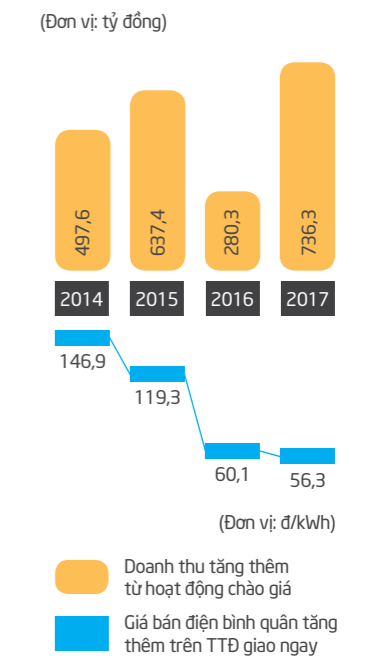
### Công suất tham gia thị trường điện 2013 - 2017:



### Doanh thu trên thị trường điện giao ngay của TCT:



### Doanh thu và giá tăng thêm trên thị trường điện:





## An toàn trong lao động và sản xuất

Với đặc thù là một ngành kỹ thuật - sản xuất luôn tiềm ẩn nhiều yếu tố rủi ro, vì vậy công tác ATVSLĐ được Ban Lãnh đạo EVNGENCO1 đặc biệt quan tâm và xác định là một trong những nhiệm vụ quan trọng góp phần hoàn thành mục tiêu chung của Tổng công ty.

Trong 5 năm qua, Tổng công ty đã triển khai, thực hiện tốt các quy định của Nhà nước, ngành Điện về công tác ATVSLĐ. Nhiều quy trình, giải pháp, hướng dẫn đã được ban hành nhằm cải thiện điều kiện làm việc, ngăn ngừa và hạn chế thấp nhất tai nạn lao động, sự cố cháy nổ có thể xảy ra. Tại các đơn vị đã thành lập Hội đồng An toàn vệ sinh lao động, mạng lưới ATVSV nhằm đôn đốc, nhắc nhở mọi thành viên nghiêm chỉnh chấp hành các quy định về an toàn trong lao động và sản xuất.

Hàng năm, các đơn vị đều tích cực hưởng ứng Tuần lễ quốc gia và tháng hành động về ATVSLĐ với nhiều nội dung, hình thức phong phú, phù hợp với tình hình thực tế của từng đơn vị. Người lao động được trang bị bảo hộ lao động đầy đủ, thường xuyên được tuyên truyền, nâng cao nhận thức về ATVSLĐ...

Để nâng cao hơn nữa chất lượng, hiệu quả công tác ATVSLĐ đòi hỏi lãnh đạo phải chỉ đạo các đơn vị, người lao động để cao ý thức trách nhiệm, kỷ luật, phát huy sức mạnh tập thể, cá nhân. Từ đó tạo sự chuyển biến sâu sắc trong nhận thức và hành động đảm bảo an toàn góp phần nâng cao năng suất, chất lượng hiệu quả trong lao động và sản xuất vì sự phát triển bền vững của Tổng công ty Phát điện 1.



## Bảo vệ môi trường



Bảo vệ môi trường trong hoạt động đầu tư và sản xuất kinh doanh được EVNGENCO1 xác định là trách nhiệm của Tổng công ty và các đơn vị quản lý dự án, các đơn vị sản xuất. Tổng công ty đã xây dựng và vận hành có hiệu quả hệ thống quản lý, bảo vệ môi trường tại Tổng công ty và các Đơn vị. Hoạt động đầu tư và sản xuất kinh doanh của EVNGENCO1 tuân thủ quy định pháp luật về đánh giá tác động môi trường, giấy phép môi trường, thực hiện các cam kết bảo vệ môi trường; kiểm soát thông số phát thải theo quy chuẩn môi trường và thực hiện quản lý chất thải theo đúng quy định.

Đặc biệt, trong những năm qua, các nhà máy nhiệt điện than đã có nhiều cố gắng trong việc cải tiến công nghệ đốt, nâng cao hiệu suất, chất lượng hệ thống lọc bụi tĩnh điện; áp dụng các giải pháp công nghệ mới trong quá trình khởi động lò; lắp đặt hệ thống quan trắc kiểm soát lượng thải, nhiệt độ, Clo dư của nước làm mát trước khi xả ra môi trường. Đối với các nhà máy sử dụng công nghệ cũ, Tổng công ty cũng đã chỉ đạo các đơn vị đầu tư, nâng cấp hệ thống thiết bị hiện đại, đáp ứng các yêu cầu ngày càng cao về bảo vệ môi trường.

Xử lý tro xỉ tại các nhà máy nhiệt điện là một trong những vấn đề được đặc biệt quan tâm. Vì vậy, Tổng công ty đã thực hiện Dự án đầu tư xây dựng đường ống vận chuyển tro bay bằng khí nén tại TTDL Duyên Hải, góp phần giảm áp lực về lưu trữ tro xỉ xung quanh nhà máy và hạn chế các rủi ro có thể xảy ra với môi trường.

Bên cạnh đó, công tác trồng bù rừng thay thế tại các dự án thủy điện cũng được Tổng công ty tích cực triển khai theo đúng quy định phương án trồng rừng thay thế được duyệt; đồng thời chi trả dịch vụ môi trường rừng cho địa phương theo sản lượng điện từng năm của từng nhà máy góp phần phát triển hệ thống cây xanh và rừng phòng hộ, chống xói mòn vì an toàn sinh thái và cải thiện cảnh quan môi trường cho khu vực xây dựng thủy điện.

Trong bối cảnh biến đổi khí hậu diễn ra ngày càng phức tạp, yêu cầu bảo vệ môi trường càng được đặt ra cấp bách hơn bao giờ hết. Lãnh đạo EVNGENCO1 cùng toàn thể CBCNV các đơn vị nhận thức rõ điều này và xác định, bảo vệ môi trường trong quá trình phát triển của EVNGENCO1 cũng chính là đảm bảo sự phát triển bền vững của Tổng công ty nói riêng, EVN và đất nước nói chung.



## Ứng dụng khoa học công nghệ



Khoa học công nghệ là nền tảng và cơ sở để một doanh nghiệp có thể phát triển bền vững. Vì vậy, đẩy mạnh ứng dụng khoa học công nghệ luôn được Tổng công ty Phát điện 1 quan tâm, chú trọng.

Thời gian qua, nhiều công nghệ, thiết bị hiện đại đã được Tổng công ty và các đơn vị ứng dụng trong các nhà máy điện như hệ thống lọc bụi tĩnh điện, xử lý tro xỉ... đảm bảo vận hành an toàn, hiệu quả các tổ máy, góp phần cung cấp đủ điện cho phát triển kinh tế - xã hội của đất nước, đồng thời nâng cao năng suất sản xuất - kinh doanh của Tổng công ty.

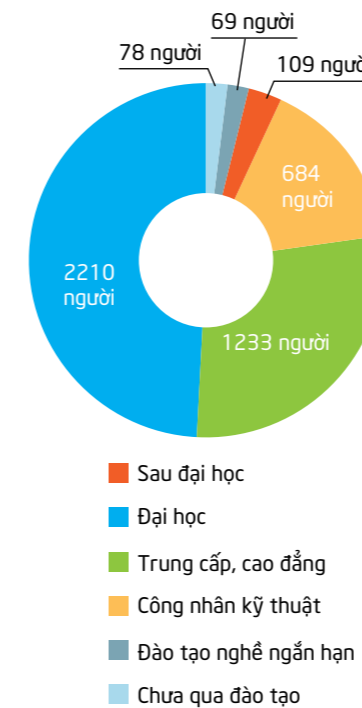
Công tác nghiên cứu khoa học được định hướng vào các nội dung gắn với thực tiễn sản xuất và ứng dụng công nghệ thông tin tại các đơn vị. Tổng công ty Phát điện 1 đã xây dựng đề án "Nghiên cứu, phát triển, ứng dụng khoa học công nghệ vào hoạt động sản xuất kinh doanh", với các mục tiêu:

- Đưa Tổng công ty trở thành doanh nghiệp có trình độ công nghệ cao nhằm nâng cao năng suất lao động, hoạt động hiệu quả, bền vững, phục vụ khách hàng với chất lượng dịch vụ ngày một tốt hơn;
- Giữ vai trò chủ đạo trong việc đáp ứng nhu cầu điện cho phát triển kinh tế xã hội, đảm bảo an ninh năng lượng quốc gia và an ninh quốc phòng của đất nước.
- Đề xuất giải pháp khoa học nhằm khắc phục hạn chế, khuyến khích khả năng sáng tạo của cán bộ công nhân viên trong đơn vị.
- Tổ chức quản lý việc nghiên cứu và ứng dụng khoa học công nghệ một cách khoa học.

Với sự quan tâm đặc biệt của Lãnh đạo Tổng công ty, toàn thể CBCNV đã từng bước nắm bắt công nghệ mới, hiện đại, đem lại hiệu quả cao trong hoạt động sản xuất kinh doanh của Tổng công ty trong hiện tại và tương lai.

## Đào tạo và phát triển nguồn nhân lực

Trình độ nguồn nhân lực:



Để nâng cao năng lực quản trị doanh nghiệp đồng thời xây dựng đội ngũ cán bộ, công nhân kỹ thuật vận hành, bảo dưỡng lành nghề, đáp ứng các yêu cầu cạnh tranh thì công tác đào tạo và phát triển nguồn nhân lực được Tổng công ty Phát điện 1 xác định như một trong những giải pháp đột phá hàng đầu.

Tổng công ty đã ban hành Quy chế đào tạo và phát triển nguồn nhân lực tạo hành lang pháp lý cho hoạt động đào tạo phát triển. Nhiều loại hình, bậc học từ công nhân, trung cấp, cao đẳng, đại học, cao học theo hình thức chính quy, liên thông, vừa làm vừa học đã được Tổng công ty và các đơn vị thành viên chủ động thực hiện với các trường đại học trong nước.

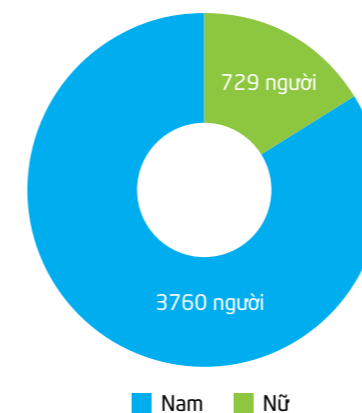
Các chương trình đào tạo kỹ năng quản lý điều hành cho cán bộ lãnh đạo các cấp; Đào tạo cán bộ kỹ thuật chuyên sâu; Chương trình đào tạo nhập ngành; các lớp ngắn hạn, chuyên đề do EVNGENCO1 tổ chức nhằm cập nhật kiến thức, nâng cao trình độ thuộc các lĩnh vực quản trị doanh nghiệp, khoa học kỹ thuật, chuyên môn nghiệp vụ... cũng đã góp phần nâng cao chất lượng nguồn nhân lực Tổng công ty.

Để đáp ứng những đòi hỏi cấp bách của thực tiễn trong thời gian tới, chuẩn bị nguồn nhân lực có đủ kiến thức, trình độ để thực thi Thị trường điện cạnh tranh, Tổng sơ đồ Điện VII cùng với đó là tiến trình cổ phần hóa, công tác đào tạo của Tổng công ty sẽ tập trung vào các lĩnh vực: quản lý vận hành và bảo dưỡng sửa chữa (đào tạo chuyên sâu định hướng chuyên gia); quản lý dự án đầu tư xây dựng; quản trị doanh nghiệp.

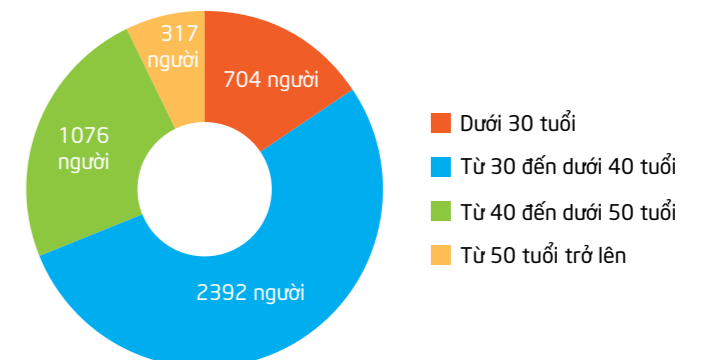
EVNGENCO1 cũng đảm bảo quyền và cơ hội được học tập nâng cao trình độ, bồi dưỡng, cập nhật kiến thức hàng năm của người lao động nhằm phát huy khả năng sáng tạo, nâng cao hiệu quả công việc, đóng góp cho sự phát triển bền vững của Tổng công ty.

Trình độ nguồn nhân lực:

a/ Theo giới tính



b/ Theo độ tuổi





## Báo cáo tài chính

### BẢNG CÂN ĐỐI KẾ TOÁN HỢP NHẤT

Triệu đồng

CHỈ TIÊU	31/12/2017	01/01/2017
<b>TÀI SẢN</b>		
<b>A. Tài sản ngắn hạn</b>	15,095,958	7,657,264
1. Tiền và các khoản tương đương tiền	3,345,888	1,487,909
2. Đầu tư tài chính ngắn hạn	268,818	1,427,005
3. Các khoản phải thu ngắn hạn	8,999,437	2,857,523
4. Hàng tồn kho	2,232,860	1,499,569
5. Tài sản ngắn hạn khác	248,955	385,258
<b>B. Tài sản dài hạn</b>	110,900,883	99,137,187
1. Các khoản phải thu dài hạn	164,487	
2. Tài sản cố định	100,345,838	60,639,968
3. Tài sản dở dang dài hạn	7,599,065	36,541,814
4. Đầu tư tài chính dài hạn	2,174,815	1,866,593
5. Tài sản dài hạn khác	616,677	88,812
<b>TỔNG TÀI SẢN</b>	125,996,841	106,794,451
<b>NGUỒN VỐN</b>		
<b>A. Nợ phải trả</b>	105,576,996	92,911,641
1. Nợ ngắn hạn	25,604,928	24,966,091
2. Nợ dài hạn	79,972,068	67,945,550
<b>B. Vốn chủ sở hữu</b>	20,419,844	13,882,810
<b>TỔNG NGUỒN VỐN</b>	125,996,841	106,794,451

### BÁO CÁO KẾT QUẢ HOẠT ĐỘNG KINH DOANH HỢP NHẤT


Triệu đồng

CHỈ TIÊU	NĂM 2016	NĂM 2017
<b>1. Doanh thu bán hàng và cung cấp dịch vụ</b>	25,476,366	17,999,734
<b>2. Giá vốn hàng bán và dịch vụ cung cấp</b>	19,696,927	14,618,519
<b>3. Lợi nhuận gộp</b>	5,779,439	3,381,214
4. Doanh thu hoạt động tài chính	150,991	292,564
5. Chi phí tài chính	4,544,787	3,132,242
6. Phần lãi (lỗ) trong công ty liên kết	344,093	182,950
7. Chi phí quản lý doanh nghiệp	738,832	395,592
<b>8. Lợi nhuận thuần từ hoạt động kinh doanh</b>	990,904	328,893
9. Thu nhập khác	6,576	4,866
10. Chi phí khác	42,132	7,209
<b>11. Kết quả từ hoạt động khác</b>	(35,556)	(2,342)
<b>12. Lợi nhuận kế toán trước thuế</b>	955,348	326,551
13. Chi phí thuế TNDN hiện hành	512,044	117,841
14. Chi phí thuế TNDN hoãn lại	955	
<b>15. Lợi nhuận sau thuế TNDN</b>	442,350	208,710
15.1. Lợi nhuận sau thuế của chủ sở hữu công ty mẹ	435,645	204,499
15.2. Lợi nhuận sau thuế của cổ đông không kiểm soát	6,705	4,211

## Contents

- 30. Message from the Chairman
- 32. Message from the CEO
- 34. EVNGENCO1 Value
- 36. About EVNGENCO1
- 38. Organization chart
- 39. Board of Directors and Executive Management
- 40. Production and business
- 41. Sustainable Development
- 42. Construction and investment
- 43. Competitive power generation market
- 44. Safety in work and production
- 45. Environmental Protection
- 46. Science and Technology Applications
- 47. Human resource development and training
- 48. Financial Statement

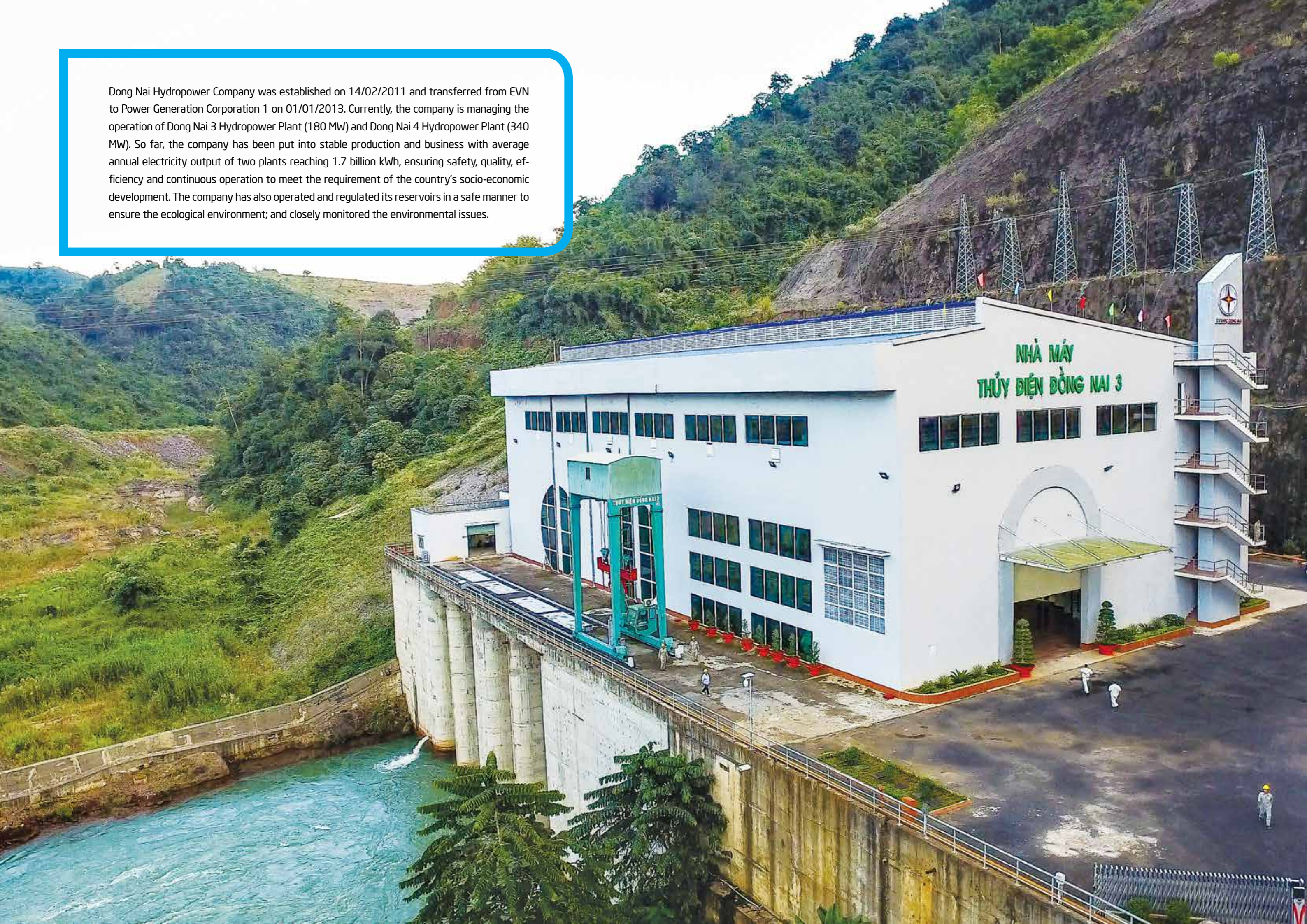




Duyen Hai Thermal Power Company was established on 29/01/2015, with the main responsibility of producing and trading in electricity; managing the operation of thermal power plants in Duyen Hai Electricity Center and Duyen Hai Seaport. By 2017, the total electricity output of the company reached nearly 16 billion kWh, total revenue was nearly VND 21,142 billion and its profit valued at VND 3,732.8 billion. This has contributed to the stable electricity supply for the southern provinces and cities, reducing transmission pressure on the 500 kV Transmission Network.



Dong Nai Hydropower Company was established on 14/02/2011 and transferred from EVN to Power Generation Corporation 1 on 01/01/2013. Currently, the company is managing the operation of Dong Nai 3 Hydropower Plant (180 MW) and Dong Nai 4 Hydropower Plant (340 MW). So far, the company has been put into stable production and business with average annual electricity output of two plants reaching 1.7 billion kWh, ensuring safety, quality, efficiency and continuous operation to meet the requirement of the country's socio-economic development. The company has also operated and regulated its reservoirs in a safe manner to ensure the ecological environment; and closely monitored the environmental issues.





## Message from the Chairman

Power Generation Corporation 1 (EVNGENCO1) was established according to the Decision No. 3023/QĐ-BCT dated 01/06/2012 as a one-member limited liability company under Vietnam Electricity, and was officially put into operation on 01/01/2013.

At the beginning period of establishment and operation, EVNGENCO1 faced a lot of difficulties and challenges such as the dramatical change in the state mechanism and policy, the application of amended and supplemented laws; the rise in environmental standards; the lack of capital for production and business and development investment activities. Notably, the combined management and direct production model caused difficulties for the governance and administration of EVNGENCO1.

However, over the past years, EVNGENCO1 has always received close attention and direction of the Government, Ministries, Departments and the support of Vietnam Electricity, together with the high determination and the solidarity of the Leader and employees, EVNGENCO1 has step by step overcome difficulties and challenges and achieved steady movements on the way of building up and development.



By virtue of stabilizing the management organization, the power generator units have been operated in a stable manner. The scale and electricity output by the end of 2017 were two times higher than those in the first year of operation. Labor productivity according to commercial electricity output also increased from 3.65 million kWh/person to 7.07 million kWh/person. The power projects of Duyen Hai 1 (2x622.5 MW) and Duyen Hai 3 (2x622.5 MW) were completed and put into operation on schedule, timely meeting the power demand of the South. The research and application of blended coal-fired technology were successfully implemented at Uong Bi Thermal Power Plant and will be carried out at Duyen Hai 1 Thermal Power Plant in 2018 in order to improve efficiency and longevity, prolong the operation time of the boiler and reduce fuel costs.

Along with the achievements, EVNGENCO1 has seriously complied with regulations on environmental protection in order not to arise any environmental incidents at all thermal power plants.

Currently, EVNGENCO1 is one of the leading power generation corporations in Vietnam, with the total installed capacity of 7,029 MW, accounting for about 15.5% of the whole system. The power plants of EVNGENCO1 were newly invested and put into operation after 2008, using modern technology and equipment, so they have been operated in a stable manner with high efficiency and competitive price in Vietnam electricity system.

Keeping up the achievements and using the available advantages, with the solidarity spirit, responsibility and innovation, the Leaders and employees of EVNGENCO1 strive to build "a Corporation with modern technology and management level, achieving efficient and sustainable development; ensuring safe, reliable and stable operation of power plants; improving the competitive ability in the wholesale market; building the professional management and organization model to reach the highest efficiency".



## Message from the CEO

By the end of 2017, Power Generation Corporation 1 was proud to ensure stable and safe electricity supply, meeting the demand of the country's socio-economic development and the people's living.

With the theme of "Promoting science and technology", 2017 was the second year that EVNGENCO1 implemented the 5-year plan of production & business and development investment (2016 - 2020 period). In spite of many difficulties and challenges, with great efforts and solidarity, the Leaders and employees of EVNGENCO1 have drastically and synchronously implemented solutions to accomplish the mission and objectives planned.

EVNGENCO1 has produced 28,021 million kWh; supplied enough coal for electricity production. Notably, it has successfully imported 2,780 thousand tons of coal for the operation of Duyen hai 3 Thermal Power Plant; accomplished the major repairs at hydropower plants on schedule with satisfactory quality. The power market sector has always been focused, bringing high efficiency. EVNGENCO1 has also coordinated with the authorities to safely operate the hydropower dams in the flood seasons.

In 2017, EVNGENCO1 applied many solutions to improve quality and ensure schedules of ongoing projects. The total value of implemented



construction and investment was VND 13,576 billion; the disbursement value was VND 13,049 billion. Many projects have been completed and put into operation. Currently, EVNGENCO1 is implementing procedures to perform new power projects in Ben Tre and Dak Nong Provinces.

2018 is a very important year which decides the success of the 5-year plan (2016 - 2020). It is also the year that Vietnam Electricity implements the theme of "Improving human resource's quality" with the objective of enhancing the quality of human resource to meet the development requirement in the fourth industrial revolution era. At the same time, it is predicted that this year EVNGENCO1 will face many difficulties and challenges. Therefore, the Corporation has set the goal to complete and overfulfill the target tasks of production and business, construction - investment and finance. To specify:

- Implementing solutions to ensure that all power plants operate in a safe, reliable and stable manner and get ready for power generation if required by the system. It is also important to ensure coal supply for power production.
- Improving the maintenance and repair quality of all units, especially thermal power units, step by step implementing the maintenance and repair according to equipment conditions.
- Implementing well the power market work.
- Enhancing the inspection on the quality, progress and closely managing EPC contracts of power projects; setting up and implementing well the plan of arranging capital for construction and investment in the current difficult condition in terms of finance of EVNGENCO1;
- Comprehensively and effectively implementing the Theme of 2018 "Improving human resource's quality"; strengthening training to improve the management capacity and the human resource's quality of EVNGENCO1; researching, developing and applying the 4.0 Industrial Revolution technology into production business activity of EVNGENCO1;
- Completing building the plan on restructuring and healthy finance before the equitization; strictly complying with legal procedures and equitization schedule approved by the competent authority.

The ahead mission of EVNGENCO1 is very heavy, difficult and challenging. Promoting the results achieved in the past time, with the spirit of Solidarity, Responsibility and Innovation, EVNGENCO1 strongly determines to complete the objectives and tasks in the next period to become one of the leading power generation corporations in Vietnam and ASEAN.



## EVNGENCO1 Value

### 1. Vision (up to the year 2030)

EVNGENCO1 will become a leading power generation corporation in ASEAN.

### 2. Mission

To efficiently invest in, manage and take advantage of energy sources to meet the electricity demand for socio-economic development, healthy competition and eco-friendly target.

### 3. Strategic target

**Growth:** To focus on investment in new power projects in the South and the Central of Vietnam with priority in renewable energy and liquefied petroleum gas projects.

- **Efficiency:** To optimize costs in investment and operation to keep a reasonable and competitive price.
- **In 2020:** EVNGENCO1 will operate under the model of a joint stock company.
- **In 2025:** EVNGENCO1 will become a leading Power Generation Corporation in Vietnam.
- **In 2030:** EVNGENCO1 will become one of leading Power Generation Corporations in ASEAN.



### 4. Core value

#### 4.1. Quality - Trust

With the aim of building trust and credibility by product and service quality, honesty and responsibility, EVNGENCO1 commits to fulfill its responsibilities and obligations to constantly improve the credibility.

#### 4.2. Devotion - Wisdom

EVNGENCO1 desires to build a typical style of devotion and high sense of responsibility for its employees. EVNGENCO1 dedicates its full energy and brainpower to handle works effectively, wholeheartedly serve to bring satisfaction to its partners.

#### 4.3 Cooperation - Sharing

EVNGENCO1 operates on a large scale, constantly expands and develops. Therefore, the Corporation respects the harmonious cooperation, honors these values with the expectation that its employees always cooperate in the spirit of honesty, fairness, sharing, working closely to solve all the problems, to grow together, act together for the success and advancement of EVNGENCO1, of each member and of EVNGENCO1's partners.

#### 4.4 Creativity- Efficiency

Creativity is one source of development leverage of EVNGENCO1. Hence, EVNGENCO1 always creates a favorable environment for creativity development, innovation of technology and management procedure to achieve the highest performance, making EVNGENCO1 become one leading enterprise in the power generation sector in Vietnam.



## About EVNGENCO1

Power Generation Corporation 1 was established as a one-member limited liability company under Vietnam Electricity and was officially put into operation on 01/01/2013 in the form of the Parent - Subsidiary companies.

### Main businesses:

- Producing and trading in electricity power, power mechanic;
- Investing in and managing the investment capital for power projects;
- Managing, operating, repairing, maintaining, overhauling, testing, adjusting, renovating, upgrading electrical and mechanic equipment, control and instrumentation (C&I) equipment for power production line, electrical works, electrical tests;
- Preparing the construction investment projects, consulting and managing the construction investment projects, consulting and inspecting the construction and installation of works, consulting the pre-operation activities for power plants;
- Training and developing the manpower about operation management, maintenance and repair of equipment and devices of power plants.

### Relevant businesses:

- Exporting and importing fuels, raw materials, materials and equipment of the power industry;
- Constructing and installing electrical works and construction works;
- Extracting, processing, trading fuels, raw materials for power production;
- Producing materials of construction and insulation; labor protection.
- Other businesses approved by EVN according to the law.



### The Corporation scale (as of 31/12/2017):

- Charter capital: VND 17,052 billion;
- Total assets: VND 123,351 billion;
- Total capacity of power plants: 7029 MW.
- Total profits: VND 2,296 billion (of which VND 1,685.8 billion is gained by subsidiaries and affiliates).
- Total employees: 2,790 people;

### Dependent-accounting subsidiaries:

- Hydropower Project Management Board No.2
- Hydropower Project Management Board No.3
- Thermal Power Project Management Board No.3
- Song Tranh Hydropower Company
- Ban Ve Hydropower Company
- Dong Nai Hydropower Company
- Dai Ninh Hydropower Company
- Uong Bi Thermal Power Company
- Duyen Hai Thermal Power Company
- Nghi Son Thermal Power Company

### Subsidiaries:

Da Nhim - Ham Thuan - Da Mi Hydropower Joint Stock Company

### Affiliates:

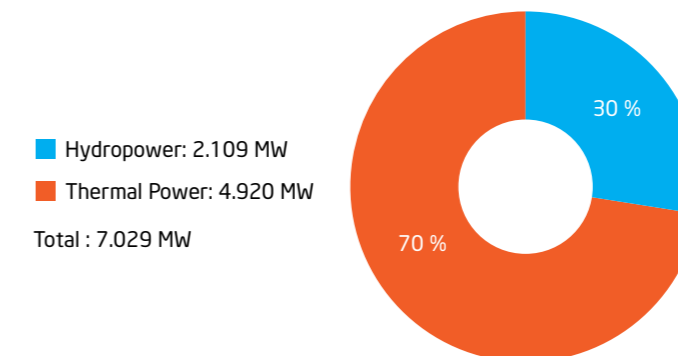
- Quang Ninh Thermal Power Joint Stock Company
- Vietnam Power Development Joint Stock Company
- EVN International Joint Stock Company



### Total installed capacity of power plants:

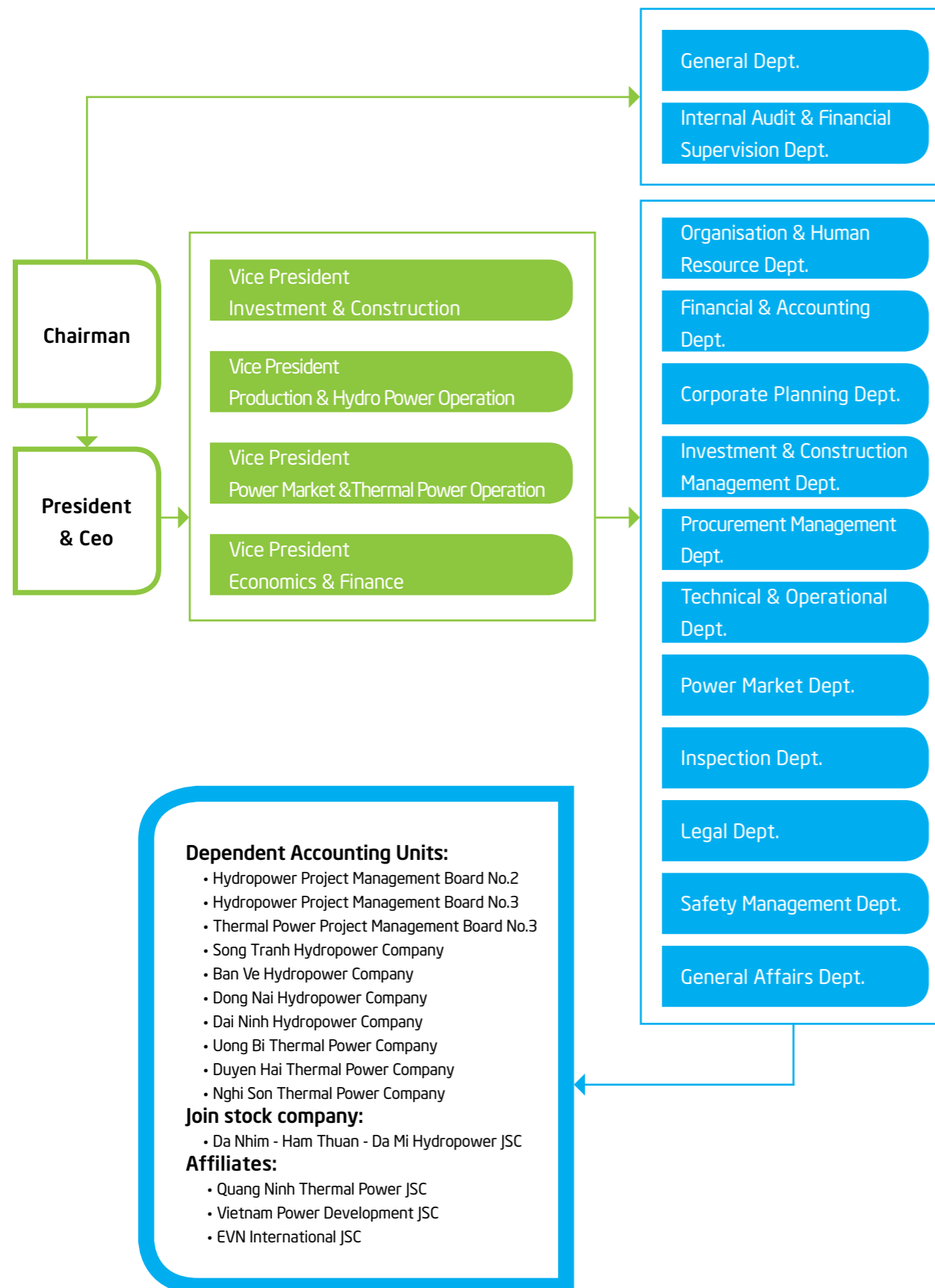
UNITS	CAPACITY (MW)
UONG BI	630
300MW	300
330MW	330
BAN VE	320
DAI NINH	300
DONG NAI	520
SONG TRANH	190
DA NHIM, HAM THUAN, DA MI	642.5
VIETNAM POWER DEVELOPMENT JSC	136.2
QUANG NINH THERMAL POWER JSC	1200
DUYEN HAI	2490
DUYEN HAI 1	1245
DUYEN HAI 3	1245
NGHI SON	600
<b>Total</b>	<b>7029</b>

### Power supply structure (as of 31/12/2017):





## Organization chart



## Board of Directors and Executive Management





## Production and business

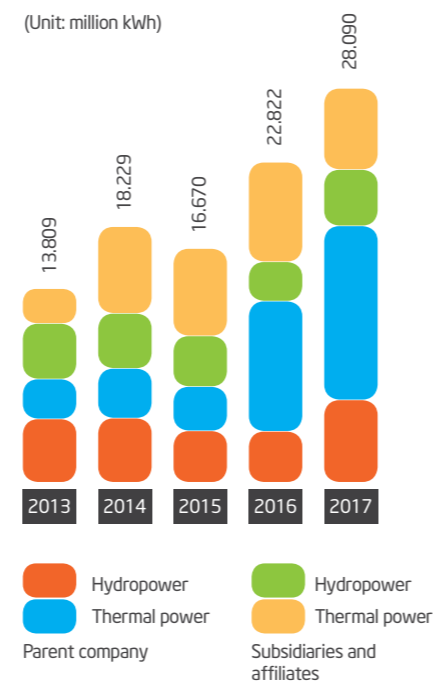
Power Generation Corporation 1 officially came into operation on 01/01/2013 with the essential mission of producing and trading in electricity. However, during the past five years, EVNGENCO1 has faced many difficulties and challenges due to increasing power demand, especially in the Southern area, strict regulations on environmental protection around the power plants as well as the diversification of fuel supply market, and so on. Remarkably in 2017, the Corporation was challenged by the fact that many thermal power units were mobilized with an average capacity lower than the one planned, some were changed to back-up-plan mode; and the repair process took a long time.

However, with the drastic guidance of the Party, the Government and especially Vietnam Electricity, EVNGENCO1 has ensured business targets and earned profits. In five years, the total electricity output of the Corporation was 99,621 million kWh, including 53,517 million kWh of dependent accounting units and subsidiaries and affiliates. The power plants have operated in a safe and stable manner, meeting the mobilization requirements of the National Load Dispatch Center, contributing to the sufficient electricity supply for the socio-economic development of the country.

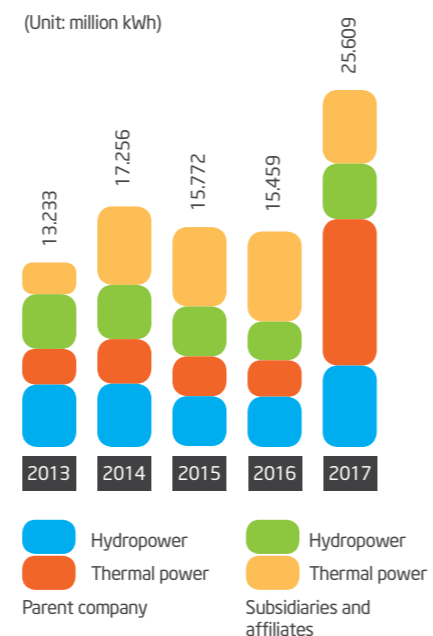
After five years, the total electricity output of the whole Corporation has doubled, from 14,058 million kWh (in 2013) to 28,090 million kWh (in 2017), of which, the total electricity output of the dependent-accounting units reached 18,286 million kWh, increasing more than twice compared to that in 2013 (7,378 million kWh).

In the period of 2018 - 2020, EVNGENCO1 has focused on maintenance and repair, ensuring coal resources for power production, linking production with environmental protection in order to operate the power plants in a safe and stable manner to achieve the objectives of the Project "Improving business efficiency and productivity of the whole Corporation".

### Electricity output in 2013 - 2017:



### Commercial electricity output in 2013-2017 period:



## Sustainable Development

1. In order to improve the efficiency of business & production and investment & construction of power projects, ensure financial balance, preserve and increase the capital, in other words, for sustainable development, EVNGENCO1 needs to fulfill its objective: **Equitization process.**

Implementing Decision No. 551/QĐ-BCT dated 05/02/2016 on the equitization of Power Generation Corporation 1; Following the guidance of EVN and the schedule approved in Decision No. 75/QĐ-EVN dated 16/04/2016 and its amendment and supplementation in Decision No. 200/QĐ-EVN dated 24/10/2017.

### 2. Completing the targets of power production and business and operation efficiency

According to the five-year plan for the period 2016 - 2020, by 2020, the electricity output of EVNGENCO1 (dependent-accounting units and subsidiaries) shall be 29,356 million kWh, including 23,345 million kWh of thermal power and 6,011 million kWh of hydropower. To fulfill the assigned targets, the Corporation has performed the following tasks:

- 1) **Ensuring coal supply for electricity production:** Signing long-term contracts with TKV and DBC to supply coal to domestic coal-fired power plants (such as Uong Bi, Nghi Son 1, Duyen Hai 1). Bidding for long-term coal purchase (70%) for Duyen Hai 3 Thermal Power Plant, combined with signing short-term contracts (30%).
- 2) **Promoting the application of science and technology in electricity production:** Organizing blended coal firing using domestic coal mixed with the imported one in order to diversify the coal supply and reduce the electricity generation cost. Studying coal management solutions to reduce losses in the process of importing coal into the warehouse and the process of using coal; studying auxiliary power solutions in electricity production (especially for thermal power units).
- 3) **Making orientation of maintenance and repair according to equipment conditions, focusing on reliability:**
  - EVNGENCO1's units take the initiative to change the form of maintenance and repair from following chronological order into basing on equipment conditions;
  - Concentrating on shortening the time for major repair and troubleshooting work;
  - Building Computerized Maintenance Management System (CMMS) using Data Mining technology;
  - Building a general reserve materials and equipment system in order to reduce inventory expenses and time for repairing and replacing equipment.
- 4) **Actively participating in the power market, maximizing profits:**
  - Training to improve the quality of human resources involved in the power market;
  - Implementing intensive bid at the Corporation.
- 5) **Electricity production must be associated with environmental protection:**
  - Thermal power plants implement online monitoring to the people and authorities to monitor emission figures of units;
  - Accelerating the consumption of ash and slag at thermal power plants;
  - Working and negotiating with People's Committee of Tra Vinh Province about the location of dump waste when dredging coal port annually.

### 3. Investment and Construction:

- Researching and implementing renewable energy projects in Ben Tre, Tra Vinh and on Da Mi and Dong Nai 4 hydropower reservoirs;
- Carrying out investment cooperation for the implementation of renewable energy projects.



## Construction and investment

In 2013 - 2017 period, EVNGENCO1 focused on construction and investment projects in Duyen Hai Electricity Center - Tra Vinh province. Accordingly, the Corporation has arranged enough capital with a total implemented value of VND 99,296 billion, including net investment value of VND 66,731 billion and principal and interest repayment of VND 32,565 billion.

The management of volume, quality and construction progress of those projects has been seriously implemented. After five years, the Corporation has put Duyen Hai 1 and 3 Thermal Power Plants into operation, ensuring the schedule and quality. The construction of Coal Port and Infrastructure in Duyen Hai Electricity Center has also been completed. In addition, the Corporation's units have commenced the construction of Extended Da Nhim Hydropower Plant Project and completed forest replantation and construction - investment volume in hydropower plants areas.

By the end of 2017, the total capacity of the whole Corporation increased from 4,208 MW (in 2013) to 7,029 MW (in 2017). At the same time, the Corporation is also promptly implementing the preparation for the construction and investment in new energy sources (wind power, solar energy) according to the policy of Vietnam Electricity, in line with the inevitable trend of the world.

The results achieved in the field of construction and investment have shown that the project management manpower of EVNGENCO1 is highly qualified and can undertake new projects after 2017.

### The result of construction and investment in 2013-2017:

Total value: 99,296 billion, including:  
 - Net investment: VND 66,731 billion  
 - Principal and interest repayment: VND 32,565 billion

### Some typical projects:

#### 1. Duyen Hai 1 Thermal Power Plant Project:

- Capacity: 2x622,5MW;
- Total investment value: VND 34,924,435,100,000 (USD 1,647,835,921);
- The project was completed commissioning and put into operation in January 2016.

#### 2. Duyen Hai 3 Thermal Power Plant Project:

- Capacity: 2x622,5MW;
- Total investment value: VND 37,261,693,138,332 (USD 1,714,601,799);
- The project was completed commissioning and put into operation in March 2017.

#### 3. Solar power plant project in Da Mi hydropower reservoir, Binh Thuan province:

- Total investment value: VND 1,438,876,586,000;
- The project was approved under the Decision No. 110/QĐ-TĐĐHĐ dated 18/12/2017. Currently, the bidding is carrying out for the selection of contractor;
- It is expected to complete the construction, installation and commissioning of the project to put it into operation in the second quarter of 2019.

## Competitive power generation market

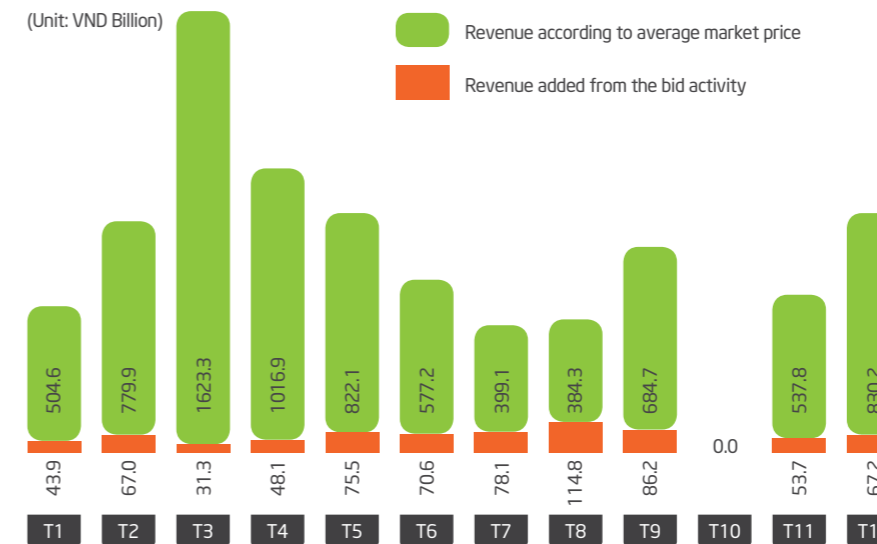
Over the past few years, the effective engagement of EVNGENCO1 in the competitive power generation market has contributed to raise its revenue, ensure transparency and fairness when mobilizing power plants.

By 2013, EVNGENCO1 only had 11 power plants involved in the power market with a total capacity of 2,696.5 MW. By 2017, five more power plants with a combined capacity of 3,730 MW also joined the market.

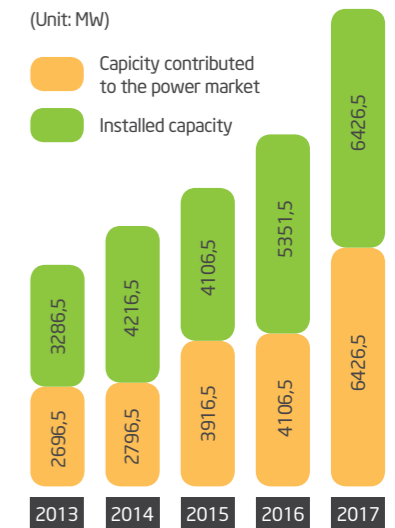
On the spot power market, the average electricity price of EVNGENCO1's power plants was always higher than the market price, (in 2017 it was 56.3 kWh higher). The additional revenue from the bid activity in 2017 was VND 736.3 billion. Through this activity, EVNGENCO1's power plants have taken the initiative in the operation work, shortening the time for repair and maintenance, reducing operation cost, enhancing production efficiency of the units and the whole Corporation.

In addition, EVNGENCO1 also put the Power Market System website into operation to improve the operation efficiency of the power market. The information sharing between the Corporation and its units has been taken place regularly and continuously to ensure quality and efficiency. A hundred percent of the units' bids has been reviewed and approved by the Corporation.

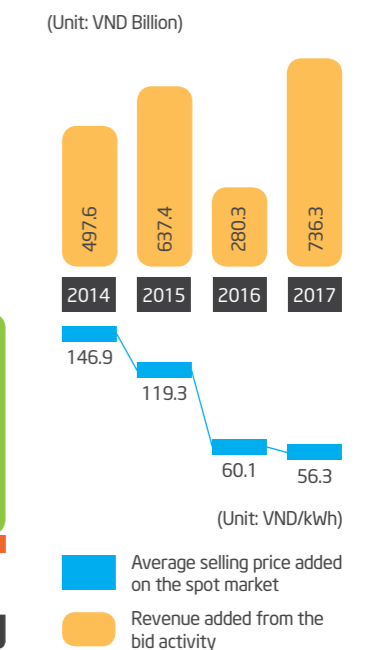
### Revenue arising from the spot power market in 2017:



### Capacity contributed to the power market from 2013 to 2017:



### Revenue and price added from the activity in the power market:





## Safety in work and production

With the specificity of a technical-production industry which contains many risk factors, the Occupational Safety and Health is particularly concerned by the leaders of EVNGENCO1, and it was identified as one of the important tasks to complete the general objective of the Corporation.

In the past 5 years, EVNGENCO1 has well implemented the regulations of the Government and the Power industry on Occupational Safety and Health. Many procedures, solutions and guidelines have been issued to improve working conditions, to prevent and minimize occupational accidents, fire and explosion incidents. All units of EVNGENCO1 have established the Council and network of Occupational Safety and Health in order to urge and remind all members to strictly comply with the regulations on safety in work and production.

Annually, the units of EVNGENCO1 enthusiastically join the National Week and Action Month on Occupational Safety and Health with various contents and forms, matching with the actual situation of each unit. Employees are equipped with adequate labor protection, regularly propagated and raised awareness about Occupational Safety and Health.

In order to improve the quality and efficiency of Occupational Safety and Health activity, the leaders of EVNGENCO1 shall direct the units and employees to raise their sense of responsibility, discipline and develop collective and individual strengths. By virtue of that, there will be a profound change in the perception and action of each individual for this activity, contributing to the improvement of productivity and quality in work and production for the sustainable development of Power Generation Corporation 1.



## Environmental Protection



EVNGENCO1 considers environmental protection in investment, production and business activities the responsibility of the Corporation, the project management units and the production units. EVNGENCO1 has thus built and effectively operated the environmental management and protection system at the Corporation and all of its units. EVNGENCO1's investment and production activities comply with the regulations on environmental impact assessment, environmental license, environmental protection commitments, control of emission parameters according to environmental standards, and management of waste.

Especially, over the past few years, thermal power plants have made great efforts to improve the combustion technology, enhance the efficiency and quality of electrostatic precipitator; apply new technological solutions in the boiler start-up process; install the monitoring system to control waste, temperature, residual chlorine of cooling water before discharging into the environment. For power plants using old technology, EVNGENCO1 has also instructed the units to invest and upgrade equipment system into the modern one to meet the increasing requirements of environmental

Handling slag and ash in thermal power plants is one of the issues that are of special concern. EVNGENCO1 has implemented the Project of building the flying ash discharge system using compressed air at Duyen Hai Electricity Center, contributing to reduce the pressure on the storage of slag and ash around the power plants and minimize the adverse impact on the environment.

In addition, EVNGENCO1 has actively implemented forest replantation in the areas of hydropower plants in accordance with the approved plan; At the same time, the Corporation has made payment for forest environment services to the localities based on the annual electricity output of each plant, contributing to the development of trees and protective forest system, prevent erosion for ecological safety and improve the environmental landscape in the hydropower plant construction areas.

In the context that climate change is becoming more and more complicated, the need to protect the environment is more urgent than ever. The leaders and all employees of EVNGENCO1 are aware of this and determine that protecting the environment during the development process of EVNGENCO1 is to ensure the sustainable development of the Corporation in particular, EVN and our country in general.



## Science and Technology Applications



Science and technology is the basis for a business to develop sustainably. So, Power Generation Corporation 1 has always been focusing on accelerating the application of science and technology.

Over the past few years, many modern technologies and equipment have been applied in the power plants such as electrostatic precipitator, ash and slag handling system, etc, to ensure safe and efficient operation of the units, contributing to supply sufficient electricity for the socio-economic development of the country and raise the production and business productivity of EVNGENCO1.

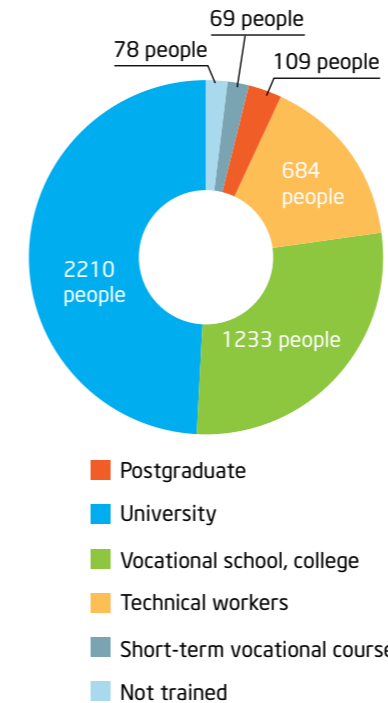
The scientific research is oriented with the contents associated with the practical production and information technology application in all units. Power Generation Corporation 1 has developed the project "Researching, developing, applying science and technology in production and business activities" with the following objectives:

- To make EVNGENCO1 become a high-tech enterprise, aiming to raise productivity, operate effectively and sustainably, provide better service quality;
- To play an essential role in meeting the electricity demand for socio-economic development, ensuring national power security and national defense as well.
- To propose scientific solutions to overcome the limitations and encourage the creativity of the employees in all units.
- To organize the management of research and application of science and technology in a scientific way.

With the special concern of EVNGENCO1's leaders, all employees have gradually caught up with new and modern technologies, bringing high efficiency in the production and business activities of the Corporation at present and in the future.

## Human resource development and training

### Qualifications of human resource:



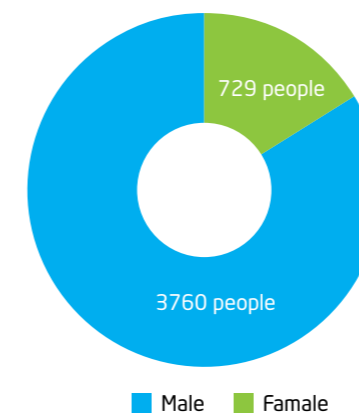
In order to enhance the capacity of enterprise administration and to build a team of skilled staffs and technicians who meet the competitive requirements, Power Generation Corporation 1 considers human resource development and training one of the leading breakthrough solutions.

EVNGENCO1 has issued the Regulation on human resource development and training to make a legal basis for development and training activities. Many educational types and levels from vocational school, college, university, postgraduate courses under formal, inter-college or part-time programs have been implemented by the Corporation and its member units in cooperation with domestic universities.

The programs of training management skill for executive officers at all levels, intensive training programs for technical staff, initial training programs, short-term and expertise courses organized by EVNGENCO1 aiming to update knowledge, enhance skills and qualifications in the fields such as business management, science and technology also contributed to improving the human resource quality.

### Labor classification:

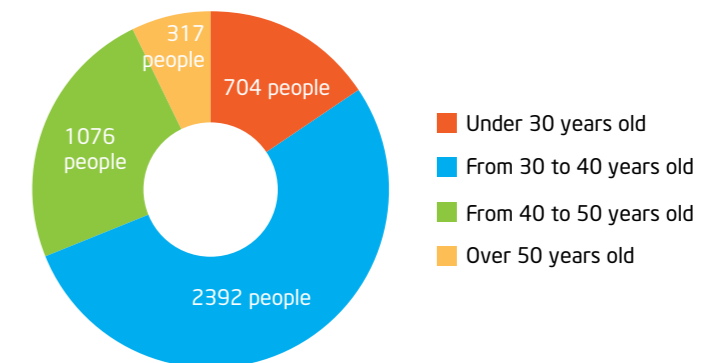
a/ According to gender



To meet the urgent needs in the future, prepare human resource with sufficient knowledge and qualifications to implement the Competitive Power Market, Power Master Plan VII along with the equitization process, EVNGENCO1's training courses will focus on the areas of: operation management, maintenance and repair (expert-oriented intensive training); construction and investment projects management; corporate governance.

EVNGENCO1 also guarantees the rights and opportunities for the managers and employees to study, improve skills and qualifications and update the knowledge annually in order to develop creativity, improve work efficiency, contributing to the sustainable development of the Corporation.

b/ According to age





## Financial Statement

### CONSOLIDATED BALANCE SHEET

Millions of VND

ITEMS	12/31/2017	1/1/2017
<b>ASSETS</b>		
<b>A. Current assets</b>	15,095,958	7,657,264
1. Cash and cash equivalent	3,345,888	1,487,909
2. Short-term financial investments	268,818	1,427,005
3. Short-term receivables	8,999,437	2,857,523
4. Inventories	2,232,860	1,499,569
5. Other current assets	248,955	385,258
<b>B. Non-current assets</b>	110,900,883	99,137,187
1. Long-term receivables	164,487	
2. Fixed assets	100,345,838	60,639,968
3. Non-current assets in progress	7,599,065	36,541,814
4. Long-term financial investments	2,174,815	1,866,593
5. Other non-current assets	616,677	88,812
<b>TOTAL ASSETS</b>	125,996,841	106,794,451
<b>EQUITY AND LIABILITIES</b>		
<b>A. Liabilities</b>	105,576,996	92,911,641
1. Current liabilities	25,604,928	24,966,091
2. Non-current liabilities	79,972,068	67,945,550
<b>B. Owner's equity</b>	20,419,844	13,882,810
<b>Total equity and liabilities</b>	125,996,841	106,794,451

### CONSOLIDATED INCOME STATEMENT

Millions of VND

ITEMS	YEAR 2017	Year 2016
<b>1. Total revenue</b>	25,476,366	17,999,734
<b>2. Cost of goods sold</b>	19,696,927	14,618,519
<b>3. Gross profit</b>	5,779,439	3,381,214
4. Revenue from financial activities	150,991	292,564
5. Financial activities expenses	4,544,787	3,132,242
6. Profit (loss) in affiliates	344,093	182,950
7. Administration expenses	738,832	395,592
<b>8. Net profit from operations</b>	990,904	328,893
9. Other incomes	6,576	4,866
10. Other expenses	42,132	7,209
<b>11. Other profit</b>	(35,556)	(2,342)
<b>12. Profit before tax</b>	955,348	326,551
13. Current income tax expense	512,044	117,841
14. Deferred income tax expense	955	
<b>15. Profit after tax</b>	442,350	208,710
15.1. Profit of majority shareholders	435,645	204,499
15.2. Profit of minority shareholders	6,705	4,211